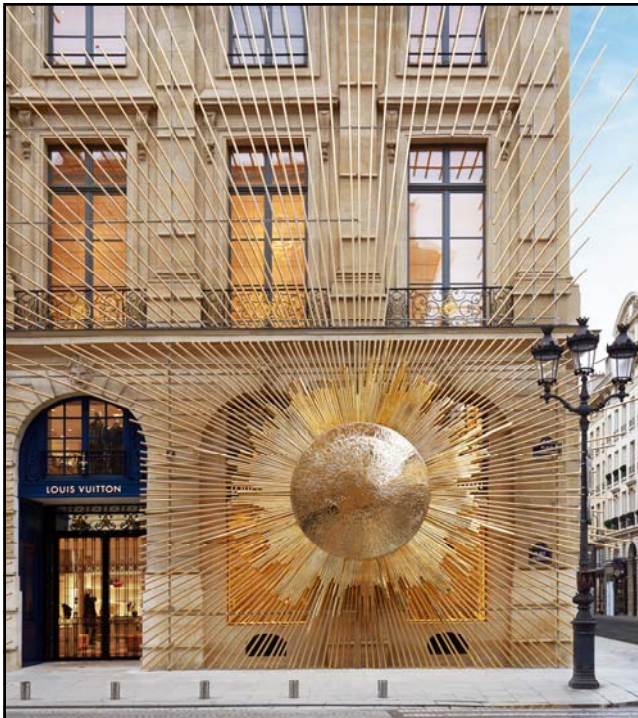


ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE
2018

12 AVRIL 2018

LVMH
MOËT HENNESSY · LOUIS VUITTON

Louis Vuitton - Maître/Stephane Muratet



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

**BERNARD
ARNAULT**

LVMH
MOËT HENNESSY · LOUIS VUITTON

NOUVELLE ANNÉE RECORD

POUR LVMH EN 2017

| Marché porteur malgré un contexte géopolitique perturbé

| Progression solide en Europe, aux États-Unis et dans l'ensemble de la zone asiatique

| Record de ventes et de résultat opérationnel courant

- Ventes : 42,6 milliards €, +13% (organique +12%)
- Résultat opérationnel courant : 8,3 milliards €, +18%

| Résultat net part du Groupe en hausse de 29%

| Situation financière saine

- Cash flow disponible : 4,8 milliards €, +20%
- Ratio d'endettement net de 24%

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2018





ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

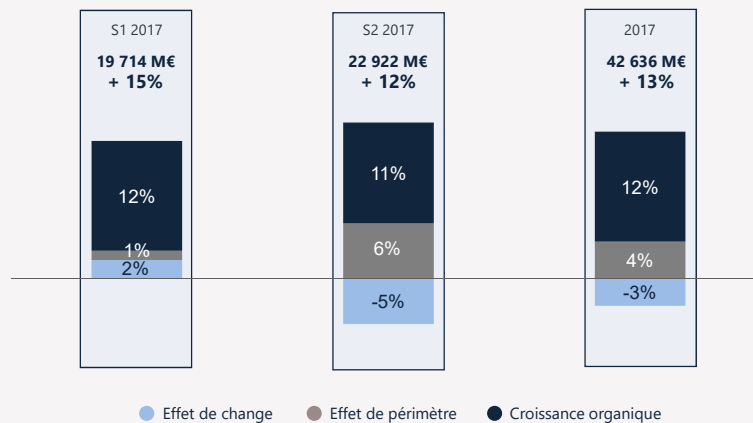
JEAN-JACQUES GUIONY

LVMH
MOËT HENNESSY · LOUIS VUITTON

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

6

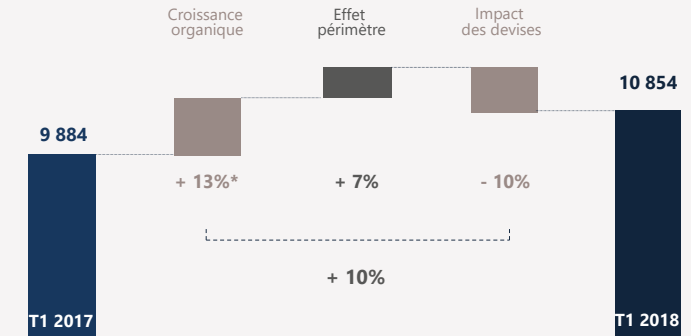
ÉVOLUTION SEMESTRIELLE DES VENTES 2017



LVMH
MOËT HENNESSY · LOUIS VUITTON

VENTES DU PREMIER TRIMESTRE 2018

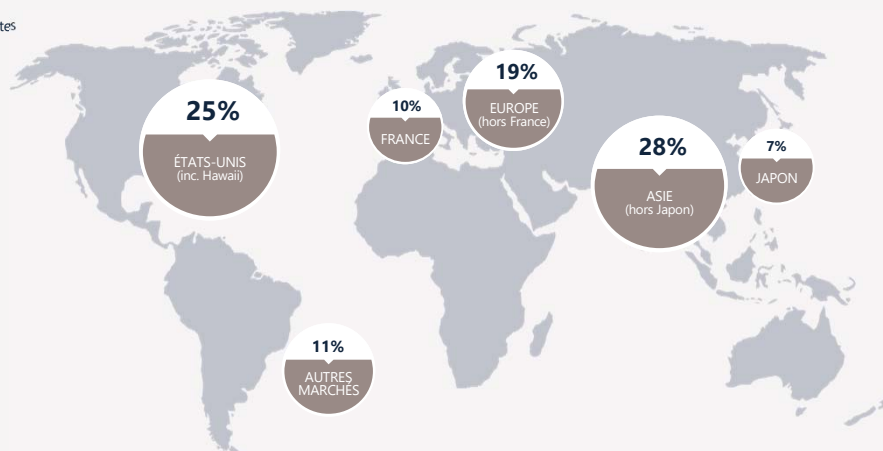
En millions d'euros



* + 15 % excluant l'impact de l'arrêt de la concession de l'aéroport de Hong Kong.

RÉPARTITION DES VENTES 2017 PAR RÉGION

En % du total des ventes



ÉVOLUTION DES VENTES PAR RÉGION

Croissance organique par rapport à la même période de 2016	9 mois 2017	T4 2017	2017
ÉTATS-UNIS*	+ 7%	+ 13%	+ 9%
JAPON	+ 11%	+ 14%	+ 12%
ASIE (HORS JAPON)	+ 19%	+ 12%	+ 17%
EUROPE	+ 12%	+ 7%	+ 10%

* Hors Hawaii.

VENTES PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

En millions d'euros	2016	2017	Croissance publiée	Croissance organique*
VINS & SPIRITUEUX	4 835	5 084	+ 5%	+ 7%
Champagne & Vins	2 288	2 406	+ 5%	+ 7%
Cognac & Spiritueux	2 547	2 679	+ 5%	+ 7%
MODE & MAROQUINERIE	12 775	15 472	+ 21%	+ 13%
PARFUMS & COSMÉTIQUES	4 953	5 560	+ 12%	+ 14%
MONTRES & JOAILLERIE	3 468	3 805	+ 10%	+ 12%
DISTRIBUTION SÉLECTIVE	11 973	13 311	+ 11%	+ 13%
AUTRES ET ÉLIMINATIONS	(404)	(596)	-	-
TOTAL LVMH	37 600	42 636	+ 13%	+ 12%

* À structure et taux de change comparables.

COMPTE DE RÉSULTAT RÉSUMÉ

En millions d'euros	2016	2017	Variation %
VENTES	37 600	42 636	+ 13%
MARGE BRUTE	24 561	27 853	+ 13%
Charges commerciales	(14 607)	(16 395)	+ 12%
Charges administratives	(2 931)	(3 162)	+ 8%
Part des MEE	3	(3)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	7 026	8 293	+ 18%
Autres produits et charges opérationnels	(122)	(180)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	6 904	8 113	+ 18%
Résultat financier	(432)	(179)	
Impôt sur les bénéfices	(2 109)	(2 318)	
RÉSULTAT NET AVANT PART DES MINORITAIRES	4 363	5 616	+ 29%
Part des minoritaires	(382)	(487)	
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	3 981	5 129	+ 29%

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

En millions d'euros	2016	2017	Variation %
VINS & SPIRITUEUX	1 504	1 558	+ 4%
Champagne & Vins	658	674	+ 2%
Cognac & Spiritueux	846	884	+ 4%
MODE & MAROQUINERIE	3 873	4 905	+ 27%
PARFUMS & COSMÉTIQUES	551	600	+ 9%
MONTRES & JOAILLERIE	458	512	+ 12%
DISTRIBUTION SÉLECTIVE	919	1 075	+ 17%
AUTRES ET ÉLIMINATIONS	(279)	(357)	ns
TOTAL LVMH	7 026	8 293	+ 18%

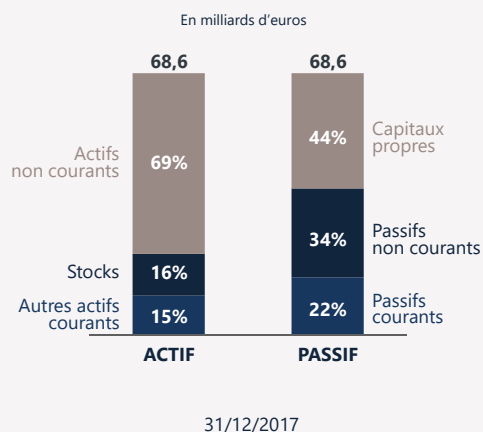
UNE STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

| Progression des capitaux propres liée notamment à la hausse des résultats et l'évolution des écarts de réévaluation compensées en partie par les effets négatifs de change

| Hausse de la dette nette suite notamment aux acquisitions de Christian Dior Couture et Rimowa

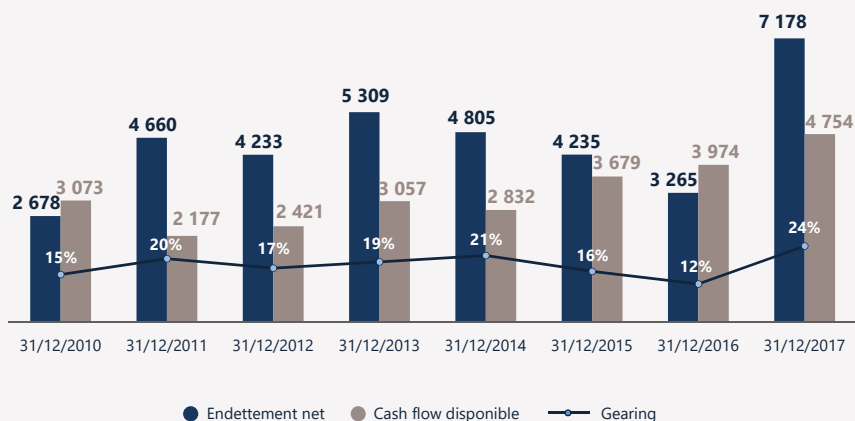
| Hausse des actifs non courants en raison principalement des acquisitions de Christian Dior Couture et Rimowa, des investissements de l'année et de la revalorisation des engagements d'achat d'intérêts minoritaires

| Hausse du niveau des stocks résultant de la progression des activités du Groupe



ENDETTEMENT NET ET CASH FLOW DISPONIBLE

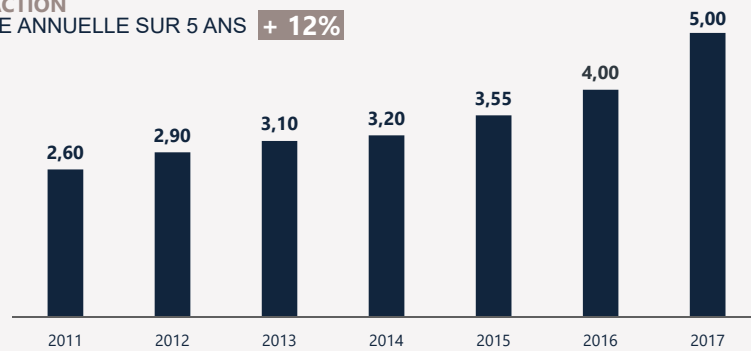
En millions d'euros



DIVIDENDE 2017 EN HAUSSE DE 25%

En euros

DIVIDENDE BRUT PAR ACTION
CROISSANCE MOYENNE ANNUELLE SUR 5 ANS **+ 12%**



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2018





ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

BERNARD ARNAULT

LVMH
MOËT HENNESSY · LOUIS VUITTON



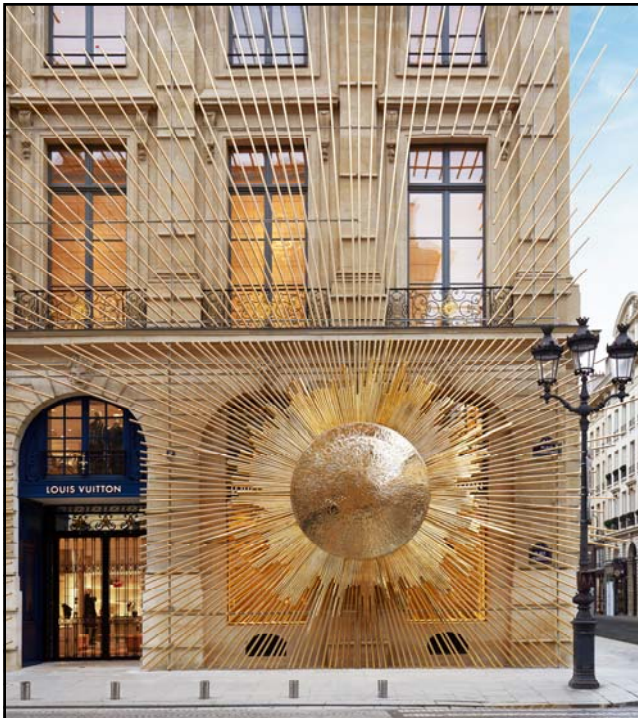
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

FAITS MARQUANTS 2017

LVMH
MOËT HENNESSY · LOUIS VUITTON

FAITS MARQUANTS 2017

- | Une bonne performance des Vins et Spiritueux dans toutes les régions du monde
- | Le succès des modèles iconiques et des nouveautés chez Louis Vuitton, dont la rentabilité se maintient à un niveau exceptionnel
- | L'acquisition de Christian Dior Couture, qui réalise une performance remarquable
- | La croissance de Fendi et Loro Piana
- | L'intégration pour la première année de Rimowa, leader du bagage d'excellence
- | Une forte dynamique de Parfums Christian Dior, portée par le succès de ses innovations
- | Une excellente année pour Bvlgari et un bon développement de Hublot et TAG Heuer
- | La croissance de Sephora qui renforce ses positions dans tous ses marchés et dans le digital



STRATÉGIE & PERSPECTIVES

CONFIANCE PRUDENTE POUR 2018

| Malgré une conjoncture mondiale encore porteuse en ce début d'année, vigilance accrue dans un contexte géopolitique et monétaire incertain

| Poursuivre la dynamique créative de nos Maisons et l'attention portée à la qualité de nos produits et services

| Tirer profit de la digitalisation croissante de nos activités pour enrichir l'expérience offerte à nos clients

| Privilégier l'esprit d'entreprise

- Agilité de notre organisation
- Engagement et implication des équipes

RENFORCER L'AVANCE DU GROUPE LVMH SUR LE MARCHÉ MONDIAL DU LUXE

PERFORMANCE ET RESPONSABILITÉ

| S'appuyer sur des **valeurs fortes** partagées par tous les collaborateurs avec une **exigence d'éthique et de responsabilité**

| **Recruter les meilleurs talents** et les développer dans le respect de la diversité de chacun

| Assurer **la transmission de nos savoir-faire** dans tous les territoires où nous sommes présents

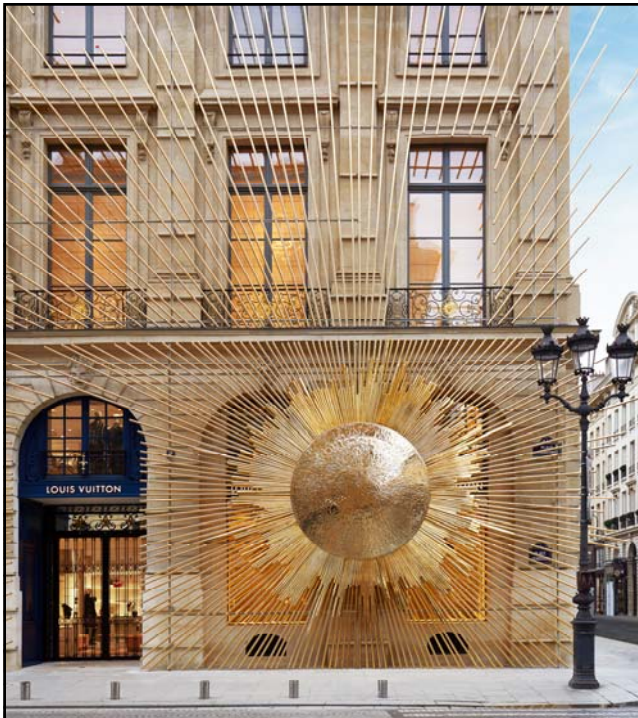
| Poursuivre le déploiement des **4 objectifs environnementaux** ambitieux pour 2020

| Doubler le **fonds carbone**

| Nourrir la créativité par **l'écoconception**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2018

LVM H
MOËT HENNESSY · LOUIS VUITTON



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

RAPPORT DU COLLÈGE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

LVM H
MOËT HENNESSY · LOUIS VUITTON

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

|Assemblée Générale à titre ordinaire

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés

|Assemblée Générale à titre extraordinaire

- 2 rapports spéciaux relatifs aux opérations sur le capital

RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS ET LES COMPTES CONSOLIDÉS (1ÈRE ET 2ÈME RÉOLUTIONS)

|1ère résolution : comptes annuels de la Société LVMH

- Pages 273 à 276 du document de référence

• Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

|2ème résolution : comptes consolidés du Groupe LVMH

- Pages 242 à 246 du document de référence

• Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS (3ÈME RÉOLUTION)

| Pages 277 à 278 du document de référence

| Les 2 nouvelles conventions réglementées ayant fait l'objet d'une autorisation préalable de votre Conseil d'Administration au cours de l'exercice portent sur :

- La rémunération versée à 3 Administrateurs pour des travaux qu'ils ont réalisés dans le cadre de l'acquisition du groupe Christian Dior Couture
- L'acquisition du groupe Christian Dior Couture

| Les autres conventions et engagements autorisés au cours d'exercices antérieurs et qui se sont poursuivis sur l'exercice 2017 sont également présentés dans notre rapport spécial.

RAPPORTS SPÉCIAUX SUR LES OPÉRATIONS SUR LE CAPITAL

| Autorisations à donner au Conseil d'Administration

Page 285	Autorisation de réduire le capital social	14ème résolution
Page 286	Autorisation d'attribution gratuite d'actions à émettre ou d'actions existantes au profit des salariés et/ou des mandataires sociaux de la Société et des entités liées dans la limite de 1% du capital	15ème résolution

| Nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces opérations qui s'inscrivent dans les conditions prévues par le Code de Commerce.