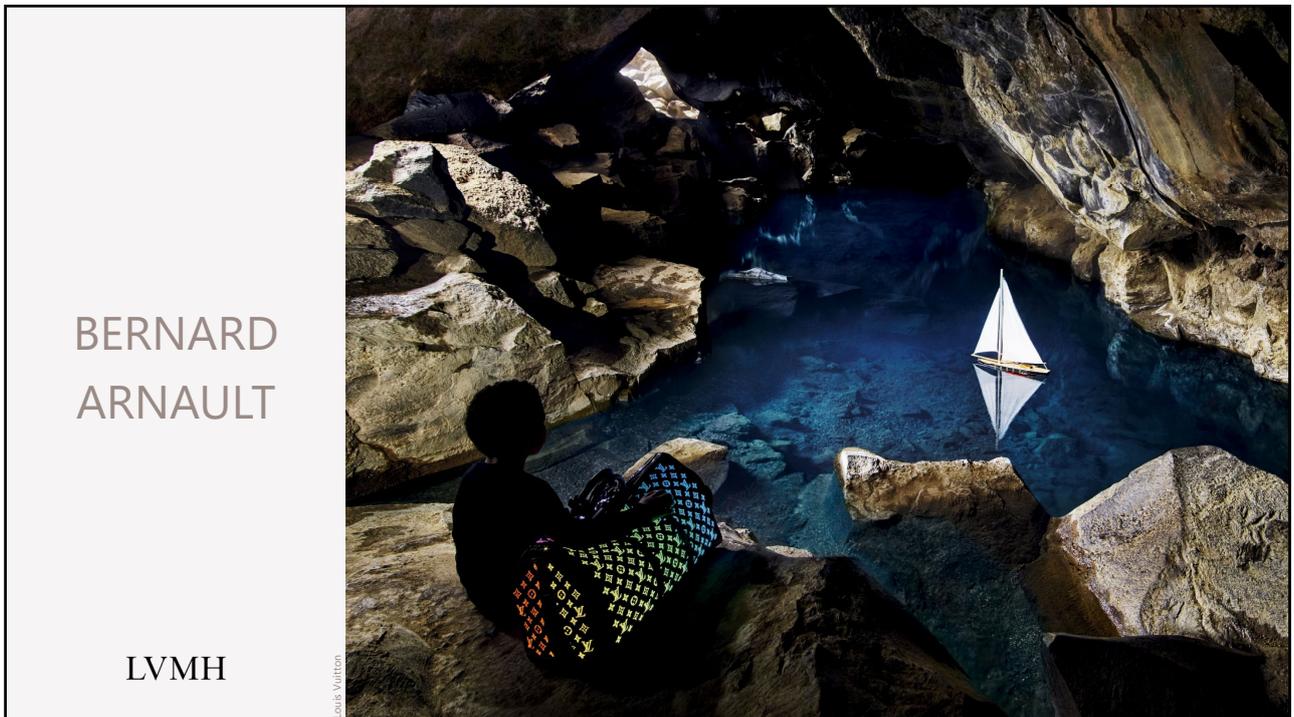


# LVMH





Christian Dior Couture

## BONNE RÉSISTANCE DE LVMH EN 2020

| **Résistance** remarquable face à la crise sans précédent que le monde traverse

| Priorité donnée à la **protection de la santé** et à la **sécurité de nos équipes et de nos clients**

| **Soutien direct** de LVMH dans la lutte contre la pandémie

| **Agilité et forte énergie créative** des Maisons, qui ont renforcé leur désirabilité

| **Engagements forts** en matière d'environnement, de durabilité et d'inclusion

LVMH

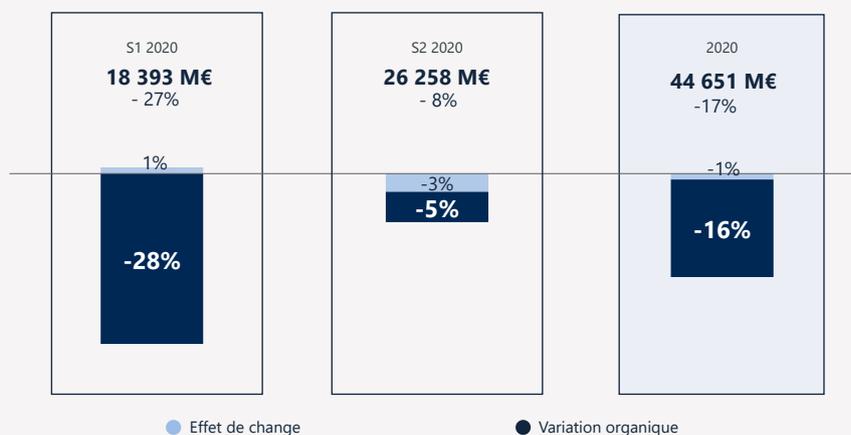
JEAN-JACQUES  
GUIONY

LVMH

Louis Vuitton



## ÉVOLUTION SEMESTRIELLE DES VENTES 2020



## ÉVOLUTION DES VENTES PAR RÉGION

Variation organique par rapport à la même période de 2019	S1 2020	S2 2020	2020
ÉTATS-UNIS	- 24%	- 3%	- 13%
JAPON	- 32%	- 6%	- 19%
ASIE (HORS JAPON)	- 24%	+ 17%	- 4%
EUROPE	- 33%	- 24%	- 28%

## ÉVOLUTION DES VENTES PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

Variation organique par rapport à la même période de 2019	S1 2020	S2 2020	2020
VINS & SPIRITUEUX	- 23%	- 7%	- 14%
MODE & MAROQUINERIE	- 24%	+ 15%	- 3%
PARFUMS & COSMÉTIQUES	- 29%	- 15%	- 22%
MONTRES & JOAILLERIE	- 39%	- 8%	- 23%
DISTRIBUTION SÉLECTIVE	- 33%	- 27%	- 30%
<b>TOTAL LVMH</b>	<b>- 28%</b>	<b>- 5%</b>	<b>- 16%</b>

LVMH

## COMPTE DE RÉSULTAT RÉSUMÉ

En millions d'euros	2019	2020	Variation %
VENTES	53 670	44 651	- 17%
MARGE BRUTE	35 547	28 780	- 19%
Charges commerciales	(20 207)	(16 792)	- 17%
Charges administratives	(3 864)	(3 641)	- 6%
Part des MEE	28	(42)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	11 504	8 305*	- 28%
Autres produits et charges opérationnels	(231)	(333)	
Résultat opérationnel	11 273	7 972	- 29%
Résultat financier	(559)	(608)	
Impôt sur les bénéfices	(2 932)	(2 409)	
RÉSULTAT NET AVANT PART DES MINORITAIRES	7 782	4 955	- 36%
Part des minoritaires	(611)	(253)	
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>7 171</b>	<b>4 702</b>	<b>- 34%</b>

\* Incluant un effet négatif de l'évolution des devises de 175 M€.

LVMH

## ÉVOLUTION SEMESTRIELLE DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

Évolution par rapport à la même période de 2019	S1 2020	S2 2020	2020
VINS & SPIRITUEUX	- 29%	- 13%	- 20%
MODE & MAROQUINERIE	- 46%	+ 32%	- 2%
PARFUMS & COSMÉTIQUES	ns	- 63%	- 88%
MONTRES & JOAILLERIE	ns	- 16%	- 59%
DISTRIBUTION SÉLECTIVE	ns	- 85%	ns
<b>TOTAL LVMH</b>	<b>- 68%</b>	<b>+ 7%</b>	<b>- 28%</b>

LVMH

## UNE STRUCTURE FINANCIÈRE TRÈS SOLIDE

Évolution par rapport à fin 2019

| Léger recul des immobilisations incorporelles et corporelles en raison d'une limitation des investissements de l'année dans le contexte de la pandémie

| Baisse du niveau des stocks, notamment due aux variations des parités monétaires

| Légère hausse des capitaux propres liée notamment à la contribution des résultats, nets des dividendes, malgré l'impact défavorable des parités monétaires

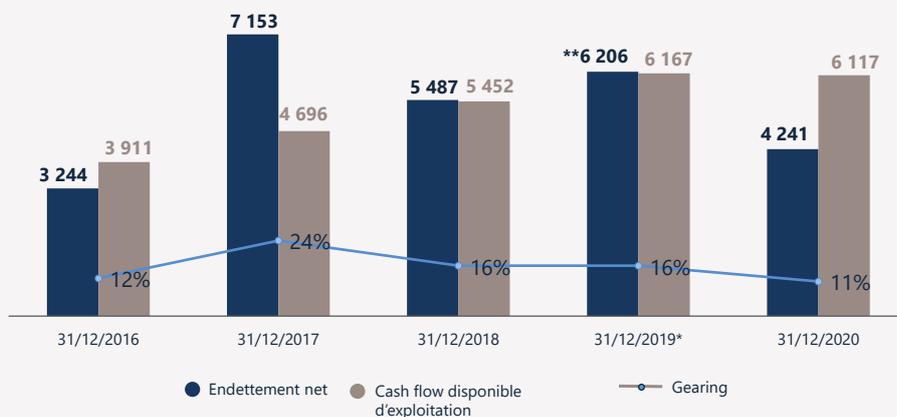
| Effet neutralisant de la dette et des actifs courants en préparation de l'acquisition de Tiffany, clôturée le 7 janvier 2021



LVMH

## ENDETTEMENT NET ET CASH FLOW DISPONIBLE D'EXPLOITATION

En millions d'euros



\* Intégrant pour la première fois les effets de l'application d'IFRS 16 Contrats de location.  
 \*\* Titres Belmond déduits de l'endettement net (274 M€).

## DIVIDENDE 2020

En euros

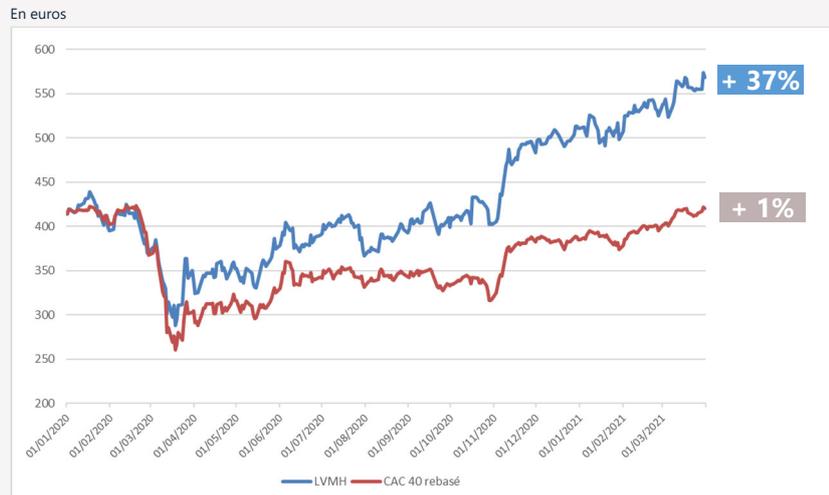
**DIVIDENDE BRUT PAR ACTION**

CROISSANCE MOYENNE ANNUELLE SUR 5 ANS **+ 11%**



\* Proposé à l'Assemblée Générale du 15 avril 2021

## ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE DEPUIS LE 1<sup>ER</sup> JANVIER 2020

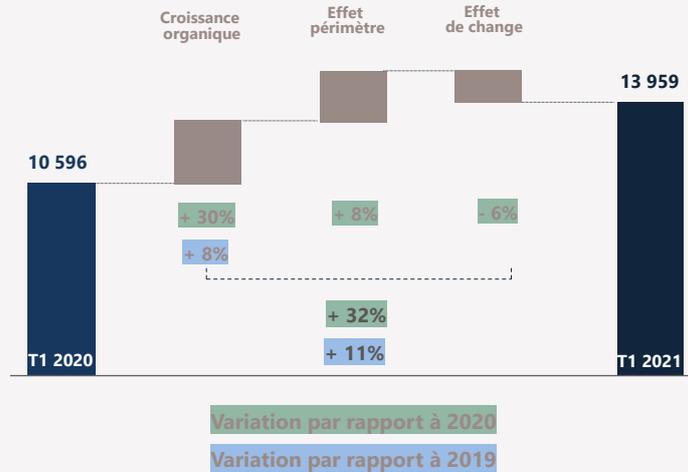


Performance au 31 mars 2021 depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020

LVMH

## VENTES DU PREMIER TRIMESTRE 2021

En millions d'euros



LVMH

# LVMH

BERNARD  
ARNAULT

LVMH



Louis Vuitton

FAITS  
MARQUANTS  
2020

LVMH



Louis Vuitton



## LVMH FACE À LA PANDÉMIE

| Priorité absolue donnée à la **santé et à la sécurité de nos employés et de nos clients**

| **Soutien direct à la lutte contre l'épidémie**, partout dans le monde

- Aide aux soignants
- Fabrication de gel hydroalcoolique
- Aide à l'acheminement et production de masques
- Recherche d'équipements pour les hôpitaux
- Aide financière, notamment à la Croix-Rouge chinoise et à la Fondation des Hôpitaux de Paris-Hôpitaux de France

LVMH



Hennessy

## BONNE RÉSISTANCE DE LVMH EN 2020

| Une **bonne résistance**, en particulier des **plus grandes marques**, dans un environnement économique perturbé par la crise sanitaire,

| Un impact sur les ventes partout dans le monde, avec cependant un second semestre marqué par une **forte reprise en Asie**, en croissance à deux chiffres, et une **amélioration** sensible des tendances aux **Etats-Unis** et au **Japon**,

| Une croissance organique à deux chiffres des ventes de la **Mode et Maroquinerie** sur les deux derniers trimestres de 2020 et une résistance remarquable du **Cognac**,

| Une forte **accélération des ventes en ligne**,

| L'arrêt des **voyages internationaux**, pénalisant fortement les activités hôtelières et de « travel retail »,

| Un **niveau de cash flow disponible d'exploitation** équivalent à celui de 2019,

LVMH

## STRATÉGIE ET PERSPECTIVES

LVMH



Parfums Christian Dior

## DES ENGAGEMENTS FORTS EN MATIÈRE DE RESPONSABILITÉ SOCIALE

| Accompagner nos collaborateurs en agissant pour **leur sécurité et leur bien-être**

| S'engager pour **une société meilleure** par une contribution directe

| Respecter **la dignité et la singularité** de chacun et **développer la diversité**

| Transmettre **les savoir-faire** du patrimoine de l'Humanité

LVMH



Ruinart

## L'EXCELLENCE ENVIRONNEMENTALE : LES SUCCES DU PROGRAMME LIFE 2020

- | 40% d'énergie renouvelable dans le mix énergétique de LVMH
- | 31% de réduction des consommations d'énergie des boutiques
- | 74% des cuirs issus de tanneries certifiées LWG
- | 99% des diamants et 79% de l'or certifiés RJC
- | Les nouveaux codes de l'emballage comme la seconde peau de Ruinart

LVMH



Guerlain

## L'EXCELLENCE ENVIRONNEMENTALE : UNE AMBITION RÉAFFIRMÉE AVEC LIFE 360

LVMH réhausse encore ses exigences et se fixe 4 nouvelles ambitions :

- | Eco-concevoir tous nos produits en conjuguant **circularité et créativité**
- | Garantir l'excellence à nos clients en déployant des politiques de **traçabilité et de transparence**
- | Régénérer la **biodiversité** notamment dans nos filières d'approvisionnement
- | Contribuer à **l'effort climatique** sur toute la chaîne de valeur

LVMH



Louis Vuitton

## SE PRÉPARER POUR LA REPRISE DE 2021

- | Maintenir **la vigilance** dans l'environnement économique actuel perturbé par la grave crise sanitaire mondiale
- | Rester attentifs à **la préservation de la valeur de nos marques** et à la **qualité** de nos produits et de leur **distribution**
- | Assurer l'intégration rapide de **Tiffany** au sein du Groupe
- | Poursuivre la **digitalisation** de nos Maisons pour enrichir l'expérience offerte à nos clients tant en ligne que dans nos boutiques
- | Accentuer **l'engagement** du Groupe en faveur de la protection de l'environnement et de sa responsabilité sociale
- | S'appuyer sur **l'esprit d'entreprise** et **l'agilité** de notre organisation

**RENFORCER EN 2021 L'AVANCE DU GROUPE LVMH  
SUR LE MARCHÉ MONDIAL DU LUXE**

LVMH

RAPPORTS DU  
COLLÈGE  
DES COMMISSAIRES  
AUX COMPTES  
À L'ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE MIXTE

LVMH

Louis Vuitton



## RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### |Assemblée Générale à titre ordinaire

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions réglementées

### |Assemblée Générale à titre extraordinaire

- 4 rapports spéciaux relatifs aux opérations sur le capital

|Nos rapports sur les comptes annuels et comptes consolidés ont été établis dans un contexte complexe et évolutif de crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 qui crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de l'exercice 2020.

LVMH

## RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS

*(1ÈRE RÉOLUTION)*

|Pages 305 à 309 du document d'enregistrement universel

### |Points clés de l'audit

- l'évaluation des titres de participation
- les provisions pour risques et charges

|Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

LVMH

## RAPPORTS SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

*(2ÈME RÉSOLUTION)*

| Pages 273 à 277 du document d'enregistrement universel

| Points clés de l'audit

- l'évaluation des actifs immobilisés, notamment les actifs incorporels
- l'évaluation des stocks et en-cours
- les provisions pour risques et charges et positions fiscales incertaines

| Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

| Première application de l'amendement de la norme IFRS 16 relatif à la comptabilisation des aménagements de loyers consentis par les bailleurs dans le cadre de la pandémie de Covid-19.

LVMH

## RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

*(4ÈME RÉSOLUTION)*

| Pages 310 à 312 du document d'enregistrement universel

| La nouvelle convention réglementée ayant fait l'objet d'une autorisation préalable de votre Conseil d'Administration au cours de l'exercice porte sur l'allocation d'une rémunération exceptionnelle à Mme Sophie Chassat dans le cadre d'une mission confiée par votre Conseil d'Administration.

| Les autres conventions autorisées au cours d'exercices antérieurs et qui se sont poursuivies sur l'exercice 2020 sont également présentées dans notre rapport spécial.

LVMH

## RAPPORTS SPÉCIAUX SUR LES OPÉRATIONS SUR LE CAPITAL

*(mis à disposition hors document d'enregistrement universel)*

### | Autorisations et délégations à donner au Conseil d'Administration

Autorisation de réduire le capital social par annulation d'actions détenues par la Société	19 <sup>ème</sup> résolution
--	------------------------------

Délégation de compétence en vue de différentes émissions d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription	21 à 26 <sup>ème</sup> résolution
--	-----------------------------------

Autorisation d'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions au profit des salariés et/ou de dirigeants mandataires sociaux de la Société et des entités liées dans la limite de 1% du capital social	27 <sup>ème</sup> résolution
--	------------------------------

Délégation de compétence en vue de l'émission d'actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, au profit des adhérents de Plan(s) d'Épargne d'Entreprise du Groupe dans la limite de 1 % du capital social	28 <sup>ème</sup> résolution
--	------------------------------

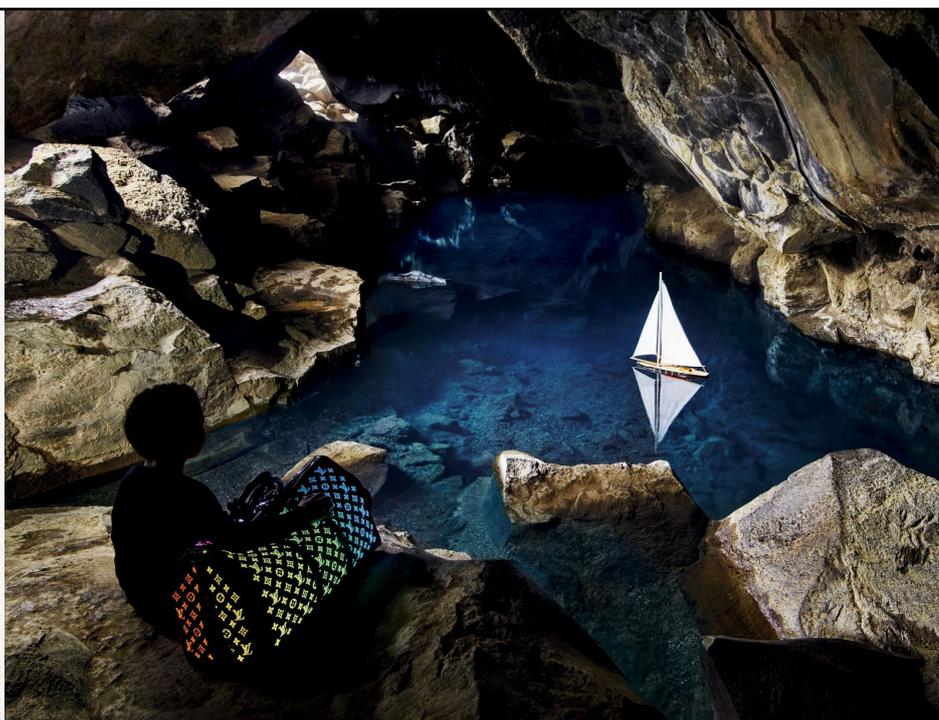
| Nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces opérations qui s'inscrivent dans les conditions prévues par le Code de Commerce.

LVMH

QUESTIONS-  
RÉPONSES

RÉSULTAT DU  
VOTE DES  
RÉSOLUTIONS

LVMH



## RÉSULTAT DU VOTE PAR RÉOLUTION

Résolutions à caractère ordinaire		Pour	Contre	Abstention
1	Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2020	99,950 %	0,050 %	0,154 %
2	Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020	99,950 %	0,050 %	0,154 %
3	Affectation du résultat - fixation du dividende	99,763 %	0,237 %	0,066 %
4	Approbation des conventions réglementées	83,287 %	16,713 %	0,090 %
5	Renouvellement du mandat d'Administrateur de M. Antoine Arnault	92,721 %	7,279 %	0,391 %
6	Renouvellement du mandat d'Administrateur de M. Nicolas Bazire	80,487 %	19,513 %	2,365 %
7	Renouvellement du mandat d'Administrateur de M. Charles de Croisset	86,200 %	13,800 %	0,519 %
8	Renouvellement du mandat d'Administrateur de M. Yves-Thibault de Silguy	93,640 %	6,360 %	0,095 %
9	Nomination de M. Olivier Lenel en qualité de Commissaire aux comptes suppléant en remplacement de M. Philippe Castagnac	99,073 %	0,927 %	0,097 %

LVMH

## RÉSULTAT DU VOTE PAR RÉOLUTION

Résolutions à caractère ordinaire		Pour	Contre	Abstention
10	Approbation des aménagements apportés pour l'année 2020 à la politique de rémunération des Administrateurs	99,880 %	0,120 %	0,325 %
11	Approbation des aménagements apportés pour l'année 2020 à la politique de rémunération des deux dirigeants mandataires sociaux	82,347 %	17,563 %	0,107 %
12	Approbation des informations mentionnées à l'article L. 22-10-9 I du Code de commerce	85,437 %	14,563 %	0,473 %
13	Approbation des éléments de rémunération versés au cours de l'exercice 2020 ou attribués au titre du même exercice au Président-directeur général, M. Bernard Arnault	83,395 %	16,605 %	0,456 %
14	Approbation des éléments de rémunération versés au cours de l'exercice 2020 ou attribués au titre du même exercice au Directeur général délégué, M. Antonio Belloni	83,591 %	16,409 %	0,678 %
15	Approbation de la politique de rémunération des Administrateurs	98,763 %	1,237 %	0,324 %
16	Approbation de la politique de rémunération du Président-directeur général	78,196 %	21,804 %	0,095 %
17	Approbation de la politique de rémunération du Directeur général délégué	78,694 %	21,306 %	0,316 %
18	Autorisation et pouvoirs à donner au Conseil d'administration pour intervenir en bourse sur les actions de la Société	99,058 %	0,942 %	0,069 %

LVMH

## RÉSULTAT DU VOTE PAR RÉOLUTION

Résolutions à caractère extraordinaire		Pour	Contre	Abstention
19	Autorisation et pouvoirs à donner au Conseil d'administration pour réduire le capital social par annulation des actions acquises en bourse	99,930 %	0,070 %	0,062 %
20	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de bénéfices, réserves, primes ou autres	99,280 %	0,720 %	0,060 %
21	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider, avec maintien du droit préférentiel de souscription, l'émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital social et/ou l'émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance	98,461 %	1,539 %	0,481 %
22	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider, avec suppression du droit préférentiel de souscription et faculté de droit de priorité, l'émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital social et/ou l'émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance	81,781 %	18,219 %	0,486 %
23	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières diverses, avec suppression du droit préférentiel de souscription, dans le cadre d'une offre visée à l'article L. 411-2 1° du Code monétaire et financier	80,664 %	19,336 %	0,486 %
24	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration en vue d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'émissions de titres, avec ou sans droit préférentiel de souscription, dans la limite de 15 % de l'émission initiale	80,880 %	19,120 %	0,634 %

LVMH

## RÉSULTAT DU VOTE PAR RÉOLUTION

Résolutions à caractère extraordinaire (suite)		Pour	Contre	Abstention
25	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration en vue d'émettre des actions et/ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou à l'attribution de titres de créance en rémunération de titres apportés à toute offre publique d'échange initiée par la Société	81,115 %	18,885 %	0,486 %
26	Délégation de pouvoirs à donner au Conseil d'administration en vue d'émettre, dans la limite de 10 % du capital social, des actions ordinaires ou des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, en rémunération d'apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, consentis à la Société	94,495 %	5,505 %	0,061 %
27	Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de consentir des options de souscription d'actions, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, ou des options d'achat d'actions aux salariés et/ou dirigeants mandataires sociaux de la Société et des entités liées dans la limite de 1 % du capital	83,461 %	16,539 %	0,499 %
28	Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, au profit des salariés de la Société adhérents de Plan(s) d'Épargne d'Entreprise dans la limite de 1 % du capital social	98,869 %	1,131 %	0,060 %
29	Fixation du plafond global des augmentations de capital immédiates ou à terme décidées en vertu de délégations de compétence	97,014 %	2,986 %	0,061 %
30	Modification de l'article 22 des statuts relatif aux Commissaires aux comptes	99,759 %	0,241 %	0,064 %

LVMH

# LVMH



LVMH  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE  
**2021**

15 AVRIL 2021

Louis Vuitton