

### 1.3.6.2 Politique de mixité au sein des instances dirigeantes

La mixité professionnelle fait partie intégrante de la culture du Groupe, dont 71% des collaborateurs sont des femmes. Engagé en faveur de l'équité entre les femmes et les hommes et de la diversité au plus haut niveau, le Groupe a fait du développement professionnel des femmes une priorité de sa stratégie de ressources humaines. LVMH a ainsi pour objectif d'atteindre la parité au niveau des postes clés d'ici 2025. Le Groupe est engagé pour l'équité salariale, qu'il suit à travers un audit annuel global. Depuis 2013, il est également signataire des Principes d'autonomisation des femmes des Nations Unies, se positionnant ainsi comme une entreprise pionnière dans ce domaine.

Avec son programme EllesVMH qui a fêté ses 16 ans en 2023, LVMH souhaite atteindre son objectif de parité. Le Groupe collabore avec ses Maisons afin de mettre en place des programmes spécifiques, visant à renforcer la présence des femmes à tous les niveaux de l'organisation et à les soutenir à chaque étape de leur carrière. LVMH compte 46% de femmes aux postes clés en 2023 – contre 23% en 2007 – et 18 Maisons et Divisions du Groupe sont désormais dirigées par des femmes. LVMH a obtenu 93,3 points sur 100 à l'Index de l'égalité professionnelle du gouvernement français en 2023.

Le Groupe, à travers EllesVMH, met en place de nombreux programmes et outils de formation pour accompagner et accélérer le développement de carrière des femmes à tous les niveaux. Les initiatives comptent par exemple EllesVMH Mentoring & Coaching à la LVMH House, pour les femmes à haut potentiel, qui accompagne chaque année une trentaine de femmes. Ce programme a permis de former, depuis 2013, 350 femmes. Des programmes spécifiques ont aussi été déployés localement, comme Futur'Elles en Asie-Pacifique, EllesVMH Beyond Women's Career en Espagne et Inspiring Women Leaders en Italie. Outre les programmes dédiés, LVMH a également

lancé en 2023 EllesVMH.com, une plateforme digitale interne mondiale, version évolutive de SHERO. Regroupant articles, vidéos, podcasts et des espaces d'échange, cette plateforme accompagne les collaboratrices dans leur carrière. Elle comprend également la SHERO Academy, offrant du coaching en ligne accessible à tous les talents avec des experts internationaux. Elle propose des modules de formation pour mieux se connaître, développer son esprit entrepreneurial ainsi que des clés pour faire évoluer sa carrière.

Enfin, EllesVMH est porté par un réseau de femmes et d'hommes dans le monde entier, qui œuvrent à être des ambassadeurs de cet engagement du Groupe. Pour cela, ils sensibilisent continuellement les équipes, soutiennent les talents, organisent des moments de partage avec des experts internes ou externes. Les réseaux d'employés EllesVMH, déjà présents en Amérique du Nord, au Royaume-Uni, au Japon, en France et dernièrement lancés en Ibérie, en Italie, en Suisse et en Chine. Ils contribuent largement à la mise en place d'actions pour favoriser l'équité des genres au sein du Groupe et pour atteindre la parité au niveau des postes clés.

Comme chaque année, le Groupe a célébré la Journée internationale des droits des femmes par une campagne interne, au travers de diverses initiatives locales. Les réseaux EllesVMH se sont mobilisés pour faire résonner les voix des talents du Groupe à travers de nombreux événements autour de la thématique de la transmission. Pour compléter cette démarche et renforcer son impact positif sur la société en dehors du lieu de travail, LVMH a maintenu son partenariat en France avec Make.org, première plateforme citoyenne européenne d'engagement et de collaboration. Le Groupe souhaite ainsi agir concrètement pour transformer la société, en connectant des idées de citoyens à un réseau d'associations et d'acteurs institutionnels. La campagne de Make.org rassemble la société civile autour de nouvelles solutions pour une plus grande équité des genres.

## 1.4 Mandats des organes de Direction et de contrôle

### 1.4.1 Liste des mandats et fonctions des membres du Conseil d'administration

#### 1.4.1.1 Mandats d'Administrateur en cours

**Bernard ARNAULT, Président-directeur général**

Né le 5 mars 1949.

Adresse professionnelle : LVMH – 22 avenue Montaigne – 75008 Paris (France).

Monsieur Bernard Arnault, après son diplôme de l'école Polytechnique, choisit la carrière d'ingénieur, qu'il exerce au sein de l'entreprise Ferret-Savinell. En 1974, il en devient Directeur de la construction, puis Directeur général en 1977 et enfin Président-directeur général en 1978.

Il le restera jusqu'en 1984, date à laquelle il devient Président-directeur général de Financière Agache et de Christian Dior. Il entreprend alors de réorganiser le groupe Financière Agache dans le cadre d'une stratégie de développement fondée sur les marques de prestige. Il fait de Christian Dior la pierre angulaire de cette structure.

En 1989, il devient le principal actionnaire de LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton, et crée ainsi le premier groupe mondial du luxe. Il en prend la Présidence en janvier 1989.

Gouvernement d'entreprise

## Fonctions et mandats actuels

### Groupe LVMH

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup> Château Cheval Blanc SC Christian Dior Couture SA Louis Vuitton, Fondation d'Entreprise	Président-directeur général Président du Conseil d'administration Administrateur Président du Conseil d'administration
--------	---	---

### Groupe Agache

France	Agache SCA Christian Dior SE <sup>(1)</sup>	Gérant – Associé commandité Président du Conseil d'administration
--------	--	--

## Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

France	Agache SEDCS Carrefour SA <sup>(1)</sup> Financière Jean Goujon SAS	Président du Directoire Administrateur Membre du Comité de surveillance
International	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton Inc. (États-Unis) LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton Japan KK (Japon) LVMH Services Limited (Royaume-Uni)	Administrateur Administrateur Administrateur

## Delphine ARNAULT

Née le 4 avril 1975.

Adresse professionnelle : Christian Dior Couture – 127 avenue des Champs-Élysées – 75008 Paris (France).

Madame Delphine Arnault a commencé sa carrière dans le cabinet international de conseil en stratégie McKinsey. En 2000, elle participe au développement de la société John Galliano où elle acquiert une expérience concrète du secteur de la mode. En 2001, elle rejoint Christian Dior Couture dont elle

est Directrice générale adjointe de 2008 à 2013. De septembre 2013 à février 2023, elle est Directrice générale adjointe de Louis Vuitton, en charge de la supervision de l'ensemble des activités produits.

Depuis janvier 2019, Madame Delphine Arnault est Membre du Comité exécutif du groupe LVMH.

Depuis le 1<sup>er</sup> février 2023, Madame Delphine Arnault est Présidente-directrice générale de Christian Dior Couture.

## Fonctions et mandats actuels

### Groupe LVMH

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>  Celine SA Château Cheval Blanc SC Christian Dior Couture SA	Administratrice et Membre du Comité d'éthique et du développement durable Administratrice Administratrice Présidente-directrice générale
International	Emilio Pucci Srl (Italie) Loewe SA (Espagne)	Administratrice Administratrice

### Groupe Agache

France	Agache Commandité SAS Christian Dior SE <sup>(1)</sup>	Présidente et Membre du Comité d'administration Administratrice
--------	---	--

### Autres

International	Ferrari SpA (Italie) <sup>(1)</sup> Gagosian Gallery Inc (États-Unis) Phoebe Philo Limited Plc (Royaume-Uni)	Administratrice Administratrice Administratrice
---------------	--	---

(1) Société cotée.

**Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

France	Agache SEDCS	Vice-Présidente du Conseil de surveillance et Membre du Comité des rémunérations
	Havas SA <sup>(1)</sup>	Administratrice
International	21st Century Fox Corporation (États-Unis) <sup>(1)</sup>	Administratrice
	Emilio Pucci International BV (Pays-Bas)	Administratrice

**Dominique AUMONT**

Né le 22 juin 1957.

Adresse professionnelle : Jas Hennessy & Co – Rue de la Richonne – CS 20020 – 16101 Cognac Cedex (France).

Monsieur Dominique Aumont a commencé sa carrière au sein de la Maison Hennessy en 1978 en tant qu'Ouvrier de Chai. Puis de 1995 à 2015, Monsieur Aumont a successivement exercé les fonctions de Chef d'Équipe puis de Coordinateur Environnement et Sécurité Alimentaire auprès de la Viticulture. Depuis 2015, Monsieur Aumont est Responsable de l'Institut Social Hennessy.

En 1981, Monsieur Dominique Aumont est devenu membre du Comité d'Entreprise puis Secrétaire Adjoint et Trésorier en 1993 et enfin Secrétaire en 2011, date à laquelle il est également désigné Délégué Syndical. De 1992 à 2020, Monsieur Aumont est élu au Comité de groupe LVMH dont il devient le Secrétaire en 2004. En 2014, il devient Secrétaire du Comité des Sociétés européennes Christian Dior et LVMH. Monsieur Dominique Aumont a été désigné le 14 octobre 2020 puis le 19 octobre 2022 par le Comité de groupe LVMH en qualité d'Administrateur représentant les salariés de la société LVMH.

**Fonctions et mandats actuels****Groupe LVMH**

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administrateur représentant les salariés
--------	--	--

**Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

France	Association Service Social Inter Entreprise de Cognac SERSO 16	Administrateur
--------	--	----------------

**Marie-Véronique BELLOEIL-MELKIN**

Née le 7 août 1959.

Adresse professionnelle : Parfums Christian Dior Oy Travel Retail – Erottajankatu 15-17 (#403) – 00130 Helsinki – (Finlande).

Diplômée du Groupe ESSEC, Madame Marie-Véronique Belloeil-Melkin a rejoint la société Parfums Christian Dior en 1987 pour travailler au sein du département Travel Retail Europe et a ainsi participé au développement de cette Maison sur une période de plus de trente ans dans une fonction commerciale de terrain sur les marchés européens.

Depuis 1996, Madame Marie-Véronique Belloeil-Melkin exerce les fonctions de Retail Manager pour la société Parfums Christian Dior et est basée à Helsinki en Finlande.

Membre élu du Comité commun des Sociétés européennes d'Agache, de Christian Dior et de LVMH de 2014 à 2020, Madame Marie-Véronique Belloeil-Melkin a été désignée le 10 novembre 2020 puis le 15 décembre 2022 par le Comité commun des Sociétés européennes en qualité d'Administratrice représentant les salariés de la société LVMH.

**Fonctions et mandats actuels****Groupe LVMH**

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administratrice représentant les salariés
--------	--	---

**Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

Néant.

(1) Société cotée.

## Antonio BELLONI, Directeur général délégué

Né le 22 juin 1954.

Adresse professionnelle : LVMH Italia – Largo Augusto 8 – 20122 Milan (Italie).

Monsieur Antonio Belloni a rejoint le groupe LVMH en juin 2001, après une carrière de 22 ans au sein du groupe Procter & Gamble.

Nommé Président de la division européenne de Procter & Gamble en 1999, il était auparavant Président-directeur général pour les opérations italiennes de la firme. Il a commencé sa carrière chez Procter & Gamble en 1978 en Italie et a occupé diverses fonctions en Suisse, en Grèce, en Belgique et aux États-Unis.

Depuis septembre 2001, il est Directeur général délégué de LVMH.

### Fonctions et mandats actuels

#### Groupe LVMH

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Directeur général délégué et Administrateur
	Cha Ling SCA	Président du Conseil de surveillance
	Givenchy SA	Représentant permanent de LVMH Miscellanées, Administrateur
	Heristoria SAS	Président
	Louis Vuitton, Fondation d'Entreprise	Administrateur
International	Nona Source SAS	Président
	Acqua di Parma Srl (Italie)	Administrateur
	Benefit Cosmetics LLC (États-Unis)	Gérant
	Breakfast Holdings Acquisition Corp. (États-Unis)	Administrateur
	Bulgari SpA (Italie)	Administrateur
	Cova Montenapoleone Srl (Italie)	Administrateur
	DFS Group Limited (Bermudes)	Administrateur
	DFS Group Limited (Hong Kong)	Administrateur
	DFS Holdings Limited (Bermudes)	Administrateur
	Emilio Pucci Srl (Italie)	Administrateur
	Emilio Pucci International Srl (Italie)	Administrateur
	Fendi Srl (Italie)	Administrateur
	Fresh Inc. (États-Unis)	Administrateur
	Loro Piana SpA (Italie)	Administrateur
	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton Inc. (États-Unis)	Vice-Président et Administrateur
	LVMH Italia SpA (Italie)	Vice-Président et Administrateur
	LVMH (Shanghai) Management & Consultancy Co. Ltd (Chine)	Président du Conseil d'administration
	Naxara SA (Luxembourg)	Administrateur
	Pasticceria Confetteria Cova Srl (Italie)	Administrateur
	Primula Srl (Italie)	Président
RVL Holding BV (Pays-Bas)	Membre du Conseil de surveillance	
San Lorenzo SpA (Italie)	Président	
Vicuna Holding SpA (Italie)	Président du Conseil d'administration	

#### Autres

International	Anin Star Holding Limited (Royaume-Uni)	Administrateur
	Barilla G. e R. Fratelli SpA (Italie)	Administrateur

### Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

France	Berluti SA	Vice-Président et Membre du Conseil de surveillance
	Chaumet International SA	Président du Conseil d'administration
	Fendi International SAS	Président
	Le Bon Marché, Maison Aristide Boucicaut SA	Représentant permanent de LVMH, Administrateur
	LVMH Client Services SAS	Président
International	Moët Hennessy Management SARL	Gérant
	Breakfast Acquisition Corp. (États-Unis)	Administrateur
	Cruise Line Holdings Co. (États-Unis)	Administrateur
	Emilio Pucci International BV (Pays-Bas)	Administrateur
	Italimmo Srl (Italie)	Président
	Nude Brands Limited (Royaume-Uni)	Administrateur
Ufip (Irlande)	Administrateur	

(1) Société cotée.

**Sophie CHASSAT**

Née le 24 octobre 1978.

Adresse professionnelle : Accuracy – 16 avenue Matignon – 75008 Paris (France).

Ancienne élève de l'École Normale Supérieure de la rue d'Ulm et agrégée de philosophie, Madame Sophie Chassat a enseigné pendant 7 ans (dont 4 années à l'Université) et publié plusieurs ouvrages. Elle est spécialiste des enjeux liés au sens, à l'engagement et à l'impact positif des entreprises. Après avoir

dirigé le département Identités Verbales au sein de l'agence Angie pendant 3 ans, elle a été de juin 2017 à juillet 2019 Présidente de la société de conseil Intikka, dédiée aux philosophies d'entreprise et de marque, et associée-fondatrice de la société Wemean, cabinet de conseil spécialiste des stratégies et des transformations liées à la performance durable des entreprises.

Elle est aujourd'hui *Senior Vice President Sustainability* au sein du cabinet Accuracy, cabinet de conseil en stratégie et en finance.

**Fonctions et mandats actuels****Groupe LVMH**

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administratrice et Membre du Comité de la gouvernance et des rémunérations
--------	--	--

**Autres**

France	Accuracy SAS Le Coq Sportif SA <sup>(1)</sup> Groupe ROCHER – Laboratoires de Biologie Végétale Yves Rocher SA	<i>Senior Vice President Sustainability</i> Administratrice Membre du Comité de mission
--------	--	---

**Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

France	Intikka SAS Wemean SAS	Présidente Associée-fondatrice
--------	---------------------------	-----------------------------------

**Clara GAYMARD**

Née le 27 janvier 1960.

Adresse professionnelle : Raise – 39 boulevard de La Tour-Maubourg – 75007 Paris (France).

Madame Clara Gaymard a exercé diverses fonctions au sein de l'administration française notamment à la Direction des Relations Économiques Extérieures (DREE) au ministère de l'Économie et

des Finances (1986-2003) avant de diriger l'Agence Française pour les Investissements Internationaux (2003-2006) puis de rejoindre le groupe General Electric (GE) où elle a exercé la fonction de Présidente France jusqu'en 2016.

Madame Clara Gaymard est co-fondatrice de la société d'investissement Raise.

**Fonctions et mandats actuels****Groupe LVMH**

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administratrice et Présidente du Comité d'audit de la performance
--------	--	---

**Autres**

France	Bouygues SA <sup>(1)</sup> Le Ponton SAS Pabafajamet SAS Raise Caras SAS Raise Conseil SAS Raise LAB SAS Sages SCA	Administratrice Directrice générale Présidente Présidente Directrice générale Présidente Administratrice
--------	--	--

**Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

France	Danone SA <sup>(1)</sup> Raisesherpas SAS Veolia Environnement SA <sup>(1)</sup>	Administratrice Présidente Administratrice
--------	--	--

(1) Société cotée.

Gouvernement d'entreprise

## Marie-Josée KRAVIS

Née le 11 septembre 1949.

Adresse de correspondance : 625 Park Avenue – NY 10065 New York (États-Unis).

Madame Marie-Josée Kravis est économiste et spécialiste des questions relatives aux politiques publiques et à la planification stratégique. Elle a débuté sa carrière comme analyste financière chez Power Corporation of Canada et a travaillé ensuite

auprès du Solliciteur général du Canada et du ministre des Approvisionnements et Services canadien. Vice-Présidente du Conseil d'administration et chercheur senior du Hudson Institute jusqu'en mars 2021, elle a été à compter de 2005 Présidente du Museum of Modern Art (MoMA) de New York puis Présidente émérite à compter de 2019.

Depuis juillet 2021, Madame Kravis est Présidente du Conseil d'administration du MoMA.

### Fonctions et mandats actuels

#### Groupe LVMH

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administratrice et Membre du Comité de la gouvernance et des rémunérations
--------	--	--

#### Autres

France	Publicis Groupe SA <sup>(1)</sup>	Membre du Conseil de surveillance et Présidente du Comité des risques et stratégies
International	Bretton Woods Committee (États-Unis)	Membre du Conseil d'administration et Présidente du Comité des finances
	Memorial Sloan Kettering Cancer Center (États-Unis)	Vice-Présidente du Conseil, Présidente du Comité de science et Membre du Comité exécutif
	Sloan Kettering Institute (États-Unis)	Présidente du Conseil
	The Economic Club of New York (États-Unis)	Présidente Émérite
	The Museum of Modern Art de New York (États-Unis)	Présidente du Conseil d'administration

### Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Présidente du Comité de la gouvernance et des rémunérations
International	Federal Reserve Bank of New York (États-Unis)	Membre du Conseil consultatif international
	Hudson Institute (États-Unis)	Vice-Présidente du Conseil d'administration et chercheur senior

## Laurent MIGNON

Né le 28 décembre 1963.

Adresse professionnelle : Wendel – 4 rue Paul Cézanne – 75008 Paris (France).

De 1986 à 1996, Monsieur Laurent Mignon a travaillé pour la Banque Indosuez avant de rejoindre la Banque Schroders à Londres, puis les AGF (Assurances Générales de France) en 1997 en tant que Directeur financier, puis Directeur général adjoint en 2002 et Directeur général en 2006. De 2007 à 2009, il a été Associé-gérant chez Oddo & Cie.

De 2009 à 2022, Monsieur Laurent Mignon a exercé ses fonctions au sein du Groupe BPCE où il a été Directeur général de Natixis et membre du Directoire de BPCE de 2009 à mai 2018, et Président du Directoire du Groupe BPCE de mai 2018 à décembre 2022, ainsi que Président du Conseil d'administration de Natixis.

Depuis le 2 décembre 2022, Monsieur Laurent Mignon est Président du Directoire de Wendel.

### Fonctions et mandats actuels

#### Groupe LVMH

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administrateur
--------	--	----------------

#### Autres

France	Bureau Veritas SA <sup>(1)</sup>	Président du Conseil d'administration et Membre du Comité stratégique
	ODDO BHF SCA	Censeur
	Wendel SE <sup>(1)</sup>	Président du Directoire

(1) Société cotée.

**Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

France	Arkema SA <sup>(1)</sup>	Administrateur
	AROP (Association pour le Rayonnement de l'Opéra National de Paris)	Administrateur
	Association Française Bancaire (AFB)	Président
	Association Française des Établissements de Crédit et des Entreprises d'investissement	Président
	BPCE SA	Membre et Président du directoire
	Bureau Veritas SA <sup>(1)</sup>	Vice-Président du Conseil d'administration
	CE Holding Participations SAS	Président
	CNP Assurances SA	Administrateur
	Crédit Foncier SA	Président du Conseil d'administration
	Fédération Bancaire Française (FBF)	Président et Membre du Comité exécutif
	Fimalac SE	Censeur
	Natixis SA <sup>(1)</sup>	Président du Conseil d'administration
	Natixis Assurances SA	Président du Conseil d'administration
	Sopassure SA	Administrateur
	International	Peter J. Solomon Company, LP (États-Unis)
	Peter J. Solomon GP, LLC (États-Unis)	Administrateur

**Marie-Laure SAUTY de CHALON**

Née le 17 septembre 1962.

Adresse de correspondance : 14 rue Rambuteau – 75003 Paris (France).

Après une carrière dans diverses régies publicitaires au sein de la presse et de la télévision, Madame Marie-Laure Sauty de Chalon est devenue en 2001 Présidente-directrice générale de Consodata

North America. Elle a ensuite pris en 2004 la tête du groupe Aegis Media en France et en Europe du Sud puis entre 2010 et 2018 a été Présidente-directrice générale d'Aufeminin. Elle a fondé Factor K société dans laquelle le Groupe NRJ a pris une participation minoritaire en juillet 2018 et est professeur à l'Institut d'Études Politiques de Paris.

**Fonctions et mandats actuels****Groupe LVMH**

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administratrice, Membre du Comité d'audit de la performance et Membre du Comité d'éthique et du développement durable
--------	--	---

**Autres**

France	Carrefour SA <sup>(1)</sup>	Administratrice et Membre du Comité d'audit
	Challenge Bonheur SAS	Présidente
	Factor K SAS	Présidente
	Fairy Tales SAS	Présidente
	Institut pour le Financement du Cinéma et des Industries Culturelles SA	Présidente du Conseil d'administration
	JCDecaux SA <sup>(1)</sup>	Membre du Conseil de surveillance
	Melusine Cosmetics by Factor K SAS	Présidente

**Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

France	Autorité de la Concurrence	Membre du collège
	Carrefour SA <sup>(1)</sup>	Membre du Comité RSE
	Coopacademy SAS	Administratrice

(1) Société cotée.

**Natacha VALLA**

Née le 1<sup>er</sup> janvier 1976.

Adresse professionnelle : Sciences Po - 1 place Saint-Thomas d'Aquin - 75007 Paris (France).

Madame Natacha Valla est économiste, doyenne de la School of Management and Innovation de Sciences Po, et a enseigné à l'université de New York. Elle a débuté sa carrière à la Banque Centrale Européenne (2001-2005) puis à la Banque de France (2005-2008) avant de rejoindre Goldman Sachs en qualité de Directrice Exécutive (2008-2013). Elle a ensuite été Directrice

adjoite du CEPII (2014-2016), think-tank en économie internationale placé auprès du Premier Ministre, avant de rejoindre la Banque européenne d'Investissement (2016-2018) en charge de la Politique et de la Stratégie Économiques, puis la Banque Centrale Européenne comme Directrice générale adjointe de la Politique Monétaire (2018-2020). Elle a été membre de la Commission Économique de la Nation, du comité scientifique de l'ACPR et du Conseil d'Analyse Économique.

Depuis octobre 2021, elle est *Senior Advisor* chez Lazard et préside depuis février 2022 le Conseil National de Productivité.

**Fonctions et mandats actuels****Groupe LVMH**

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administratrice et Présidente du Comité de la gouvernance et des rémunérations
--------	--	--

**Autres**

France	Autoroutes du Sud de la France SA Cofiroute SA Lazard Frères SA <sup>(1)</sup> SCOR SE <sup>(1)</sup>	Administratrice Administratrice <i>Senior Advisor</i> Administratrice et Membre du Comité des comptes et de l'audit, du Comité des risques, du Comité stratégique et du Comité développement durable
--------	--	---

**Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

France	Wakam SA	Censeur
--------	----------	---------

**Hubert VÉDRINE**

Né le 31 juillet 1947.

Adresse professionnelle : Hubert Védrine (HV) Conseil – 15 rue de Laborde – 75008 Paris (France).

Monsieur Hubert Védrine a exercé diverses fonctions au sein de l'Administration et du Gouvernement français. Il a notamment

été Conseiller diplomatique à la Présidence de la République de 1981 à 1986, Porte-parole de la Présidence de la République de 1988 à 1991, Secrétaire général de la Présidence de la République de 1991 à 1995 et Ministre des Affaires étrangères de 1997 à 2002.

Début 2003, il a créé une société de Conseil en stratégie géopolitique, « Hubert Védrine (HV) Conseil ».

**Fonctions et mandats actuels****Groupe LVMH**

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administrateur et Membre du Comité d'éthique et du développement durable
--------	--	--

**Autres**

France	Hubert Védrine (HV) Conseil SARL	Associé-gérant
--------	----------------------------------	----------------

**Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

Néant.

(1) Société cotée.

## 1.4.1.2 Mandats d'Administrateur arrivant à échéance à l'issue de l'Assemblée générale

## Antoine ARNAULT

Né le 4 juin 1977.

Adresse professionnelle : LVMH – 22, avenue Montaigne – 75008 Paris (France).

Monsieur Antoine Arnault, diplômé d'HEC Montréal et de l'INSEAD (MBA), crée en 2000 une société dans le secteur de l'internet, plus particulièrement dans l'enregistrement de noms de domaine. Puis, il cède sa participation et rejoint le Groupe au sein de Louis Vuitton dont il devient Directeur de la Communication.

En 2011, il est nommé Directeur général de Berluti et lance la même année « Les Journées Particulières » permettant au grand

public d'accéder gratuitement pendant 3 jours aux coulisses du savoir-faire des Maisons du Groupe (la 5<sup>e</sup> édition s'est déroulée en octobre 2022 : 57 Maisons du Groupe ont ouvert leurs portes dans plus de 14 pays, accueillant plus de 200 000 visiteurs).

Depuis fin 2013, Monsieur Antoine Arnault est Président de Loro Piana. En décembre 2022, il est nommé Directeur général et Vice-Président du Conseil d'administration de Christian Dior SE. Début janvier 2024, il devient Président du Conseil de surveillance de Berluti.

En plus de ses fonctions actuelles au sein de ces Maisons, Monsieur Antoine Arnault a la responsabilité des Directions Image et Environnement du groupe LVMH.

## Fonctions et mandats actuels

## Groupe LVMH

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup> Berluti SA Les Echos SAS	Administrateur Président du Conseil de surveillance Membre du Conseil de surveillance
International	Loro Piana SpA (Italie)	Président du Conseil d'administration

## Groupe Agache

France	Agache Commandité SAS Christian Dior SE <sup>(1)</sup>	Membre du Comité d'administration Directeur général et Vice-Président du Conseil d'administration
--------	---	--

## Autres

France	Comité Colbert Fondation GoodPlanet Marbeuf Capital SC SCI Nava	Administrateur Administrateur Gérant Gérant
International	Eniotna LLP (Royaume-Uni) INNOVA E2 (Luxembourg)	Partner Administrateur

Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

France	Agache SEDCS Association du Musée Louis Vuitton Berluti SA LV Group SA LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup> Vandelay Industrie SC	Membre du Directoire Représentant permanent de LV Group, Administrateur Président du Directoire Président-directeur général Membre du Comité d'audit de la performance Gérant
International	Berluti LLC (États-Unis) Berluti Hong Kong Company Limited (Hong Kong) Berluti Monaco SA (Principauté de Monaco) Berluti (Shanghai) Company Limited (Chine) Fendi Srl (Italie) Manifattura Berluti Srl (Italie)	Gérant Administrateur Représentant permanent de LVMH Miscellanées, Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur

(1) Société cotée.

## Nicolas BAZIRE, Directeur Développement et Acquisitions

Né le 13 juillet 1957.

Adresse professionnelle : LVMH – 22 avenue Montaigne – 75008 Paris (France).

Monsieur Nicolas Bazire devient Directeur du Cabinet du Premier ministre Edouard Balladur en 1993. Entre 1995 et 1999, il est Associé-gérant de Rothschild & Cie Banque.

Il est Directeur général délégué de la société Financière Agache depuis 2008 et membre du Comité exécutif de LVMH depuis 1999.

### Fonctions et mandats actuels

#### Groupe LVMH

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administrateur
	Groupe Les Echos SA	Administrateur
	Jean Patou SAS	Membre du Comité consultatif
	Les Echos SAS	Vice-Président du Conseil de surveillance, Président du Comité des rémunérations et Membre du Comité de désignation
	Louis Vuitton Malletier SAS	Représentant permanent d'Ufipar, Membre du Comité d'orientation
	Louis Vuitton, Fondation d'Entreprise	Administrateur

#### Groupe Agache

France	Agache Développement SA	Administrateur
	Christian Dior SE <sup>(1)</sup>	Administrateur, Membre du Comité d'audit de la performance et Membre du Comité de la gouvernance et des rémunérations
	Financière Agache SA	Directeur général délégué et Représentant permanent d'Agache SCA, Administrateur

#### Autres

France	Madrigall SA	Administrateur
International	Société des Bains de Mer de Monaco SA <sup>(1)</sup> (Principauté de Monaco)	Représentant permanent d'Ufipar, Administrateur et Rapporteur de la Commission d'Administrateurs finances et audit

### Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

France	Agache SEDCS	Membre du Directoire et Directeur général
	Arjil Commanditée – Arco – SA	Représentant permanent de Financière Agache, Administrateur
	Atos SE <sup>(1)</sup>	Administrateur et Président du Comité des nominations et des rémunérations
	Carrefour SA <sup>(1)</sup>	Administrateur, Membre du Comité d'audit, du Comité des rémunérations et du Comité stratégique
	Europatweb SA	Administrateur
	LV Group SA	Administrateur et Membre du Comité des rémunérations
	Semyrhamis SA	Directeur général délégué non-Administrateur et Représentant permanent d'Agache SEDCS, Administrateur
	Suez SA <sup>(1)</sup>	Administrateur, Membre du Comité d'audit et des comptes, du Comité des nominations, des rémunérations et de la gouvernance

(1) Société cotée.

## Charles de CROISSET

Né le 28 septembre 1943.

Adresse professionnelle : Goldman Sachs International – Plumtree Court, 25 Shoe Lane – EC4A 4AU Londres (Royaume-Uni).

Monsieur Charles de Croisset entre à l'Inspection des Finances en 1968. Après une carrière dans l'administration, il rejoint en 1980 le Crédit Commercial de France (CCF) dont il fut successivement Secrétaire général, Directeur général adjoint puis Directeur

général. En 1993, il est nommé Président-directeur général du CCF et, en 2000, *Executive Director* de HSBC Holdings Plc. En mars 2004, il devient *Vice-Chairman* pour l'Europe de Goldman Sachs puis *International Advisor* chez Goldman Sachs International entre 2006 et 2019.

Monsieur Charles de Croisset est désormais *Regional Advisor* chez Goldman Sachs International.

## Fonctions et mandats actuels

## Groupe LVMH

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administrateur référent, Membre du Comité de la gouvernance et des rémunérations et Membre du Comité d'audit de la performance
--------	--	--

## Autres

International	Goldman Sachs International (Royaume-Uni)	<i>Regional Advisor</i>
---------------	---	-------------------------

Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

Néant.

## Yves-Thibault de SILGUY

Né le 22 juillet 1948.

Adresse professionnelle : YTSeuropaconsultants – 13 bis avenue de la Motte-Picquet – 75007 Paris (France).

Monsieur Yves-Thibault de Silguy a exercé différentes fonctions au sein de l'administration française et auprès de la Communauté européenne en tant que Commissaire européen chargé des affaires économiques, financières et monétaires (1995-1999). En 1988, il rejoint le groupe Usinor-Sacilor dont il est Directeur

des Affaires Internationales jusqu'en 1993. De 2000 à 2006, il exerce successivement les fonctions de membre du Directoire, Directeur général puis Délégué général de Suez. En juin 2006, il est nommé Président du Conseil d'administration de Vinci, puis, en mai 2010, Vice-Président, Administrateur référent et, à partir de novembre 2018, Vice-Président du Conseil d'administration jusqu'en avril 2022.

Il est Gérant de YTSeuropaconsultants depuis mai 2010.

## Fonctions et mandats actuels

## Groupe LVMH

France	LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup>	Administrateur, Président du Comité d'éthique et du développement durable et Membre du Comité d'audit de la performance
--------	--	---

## Autres

France	Autoroutes du Sud de la France SA Sofisport SA YTSeuropaconsultants SARL	Administrateur Président du Conseil de surveillance Gérant
--------	--	--

Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

France	Autoroutes du Sud de la France SA LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE <sup>(1)</sup> Vinci SA <sup>(1)</sup>	Représentant permanent de Vinci, Administrateur Membre du Comité de la gouvernance et des rémunérations Vice-Président du Conseil d'administration
International	Solvay (Belgique) <sup>(1)</sup> VTB Bank (Russie) <sup>(1)</sup>	Administrateur Membre du Conseil de surveillance, Président du Comité d'audit et Membre du Comité des rémunérations

(1) Société cotée.

### 1.4.1.3 Nominations de nouveaux Administrateurs proposées à l'Assemblée générale

#### Henri de CASTRIES

Né le 15 août 1954.

Adresse professionnelle : Institut Montaigne – 59 rue La Boétie – 75008 Paris (France).

Monsieur Henri de Castries, diplômé d'HEC, titulaire d'une licence de droit et ancien élève de l'ENA, a commencé sa carrière à l'Inspection générale des finances avant de rejoindre la Direction du Trésor.

Il a été Président-directeur général d'AXA où il a effectué l'essentiel de sa carrière de 1989 à 2016.

Monsieur Henri de Castries est Vice-Président du Conseil d'administration de Nestlé S.A. jusqu'au 18 avril 2024 et Administrateur indépendant senior de Stellantis N.V. Il est également *Senior Advisor* du fonds d'investissement américain General Atlantic, dont il préside les activités européennes, ainsi que Président de la Fondation François Sommer.

Monsieur Henri de Castries est Président de l'Institut Montaigne depuis 2015.

#### Fonctions et mandats actuels

France	AXA Assurances IARD Mutuelle	Président du Conseil d'administration
	AXA Assurances Vie Mutuelle	Président du Conseil d'administration
	Fondation François Sommer	Président
	Fondation HEC	Administrateur
	Fondation Nationale des Sciences Politiques	Administrateur
	General Atlantic	<i>Senior Advisor</i> et Président région Europe
	Institut Montaigne	Président
International	Société des Amis du Louvre	Vice-Président du Conseil d'administration
	Carnegie Endowment for International Peace (États-Unis)	<i>Trustee</i>
	Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (Allemagne)	Membre du Conseil consultatif
	Nestlé SA (Suisse) <sup>(1)(2)</sup>	Vice-Président du Conseil d'administration et <i>Lead Independent Director</i> (Administrateur indépendant principal), Président du Comité de nomination, Membre du Comité de Contrôle et Membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise
	Stellantis N.V. (Pays-Bas) <sup>(1)</sup>	Administrateur indépendant senior, Président du Comité ESG, Membre du Comité d'audit et Membre du Comité de rémunération

#### Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

International	HSBC (Royaume-Uni) <sup>(1)</sup>	Administrateur
---------------	-----------------------------------	----------------

#### Alexandre ARNAULT

Né le 5 mai 1992.

Adresse professionnelle : LVMH – 22 avenue Montaigne – 75008 Paris (France).

Monsieur Alexandre Arnault, diplômé de l'École Télécom ParisTech et titulaire d'un master de l'École Polytechnique, a débuté sa carrière professionnelle aux États-Unis dans le conseil stratégique, chez McKinsey & Company, puis en *private equity* chez KKR à New York. Il a rejoint ensuite LVMH et Agache (anciennement Groupe Arnault) pour se consacrer à l'innovation numérique et à l'investissement dans le secteur de la technologie. À ce titre, Monsieur Alexandre Arnault a participé à la définition

et à la mise en œuvre d'une stratégie pour relever les défis du développement du e-commerce dans le secteur des produits de haute qualité et à de nombreux investissements dans des sociétés en forte croissance.

Entre 2017 et 2020, Monsieur Alexandre Arnault a dirigé Rimowa après avoir initié puis piloté son acquisition par LVMH. Il a repositionné avec succès Rimowa et transformé en profondeur son image de marque, rendant la marque leader dans le domaine du voyage.

Monsieur Alexandre Arnault est Vice-Président exécutif Produits, Communication et Industriel de Tiffany & Co.

(1) Société cotée.

(2) Jusqu'au 18 avril 2024.

## Fonctions et mandats actuels

### Groupe LVMH

France	24 Sèvres SAS SA du Château Yquem	Président Représentant permanent d'Ufipar, Administrateur
International	Tiffany & Co. (États-Unis) Tiffany and Company (États-Unis) Tiffany and Co. Foundation (États-Unis)	Vice-Président exécutif et Administrateur Vice-Président exécutif Administrateur

### Groupe Agache

France	Agache Commandité SAS	Membre du Comité d'administration
--------	-----------------------	-----------------------------------

### Autre

International	Aimé Leon Dore LLC (États-Unis) Birkenstock Holding Plc (Royaume-Uni) <sup>(1)</sup> The Museum of Modern Art de New York (États-Unis)	Membre du Conseil de gestion Administrateur Administrateur
---------------	--	--

## Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

France	Agache SEDCS Château d'Esclans SAS Rimowa France SARL Rimowa International SAS	Membre du Conseil de surveillance Membre du Conseil de gouvernance Gérant Président
International	Breakfast Acquisition Corp. (États-Unis) Rimowa Inc. (États-Unis) Rimowa (Shanghai) Commercial and Trading Co. Ltd (Chine) Rimowa Distribution Inc. (États-Unis) Rimowa Far East Ltd (Hong Kong) Rimowa Italy Srl (Italie) Rimowa Great Britain Limited (Royaume-Uni) Rimowa Group Gmbh (Allemagne) Rimowa Japan Co. Ltd (Japon) Rimowa Macau (Chine) Rimowa North America Inc. (Canada) Rimowa Schweiz AG (Suisse) Rimowa Spain S.L.U. (Espagne) 110 Vondrau Holdings Inc. (Canada)	Administrateur Président Administrateur Administrateur Directeur général Administrateur Administrateur Administrateur Directeur Général Président du Conseil d'administration Administrateur Administrateur Président-directeur général Administrateur Directeur général

## Frédéric ARNAULT

Né le 7 novembre 1994.

Adresse professionnelle : LVMH – 22 avenue Montaigne – 75008 Paris (France).

Monsieur Frédéric Arnault, diplômé de l'école Polytechnique, a débuté sa carrière au sein du cabinet de conseil McKinsey, avant d'intégrer le centre de recherche en intelligence artificielle de Facebook.

En 2017, il a rejoint TAG Heuer pour gérer les activités des montres connectées de la Maison. En octobre 2018, Monsieur Frédéric Arnault a été nommé Directeur de la stratégie et du digital, puis est devenu Président-directeur général de TAG Heuer en juillet 2020. À la tête de plus de 2 000 personnes, il a engagé la Maison dans une profonde transformation autour d'un objectif : l'élévation de la marque et sa désirabilité.

Début janvier 2024, Monsieur Frédéric Arnault est nommé Président-directeur général de la Division Montres de LVMH.

(1) Société cotée.

Gouvernement d'entreprise

## Fonctions et mandats actuels

### Groupe LVMH

International LVMH Swiss Manufactures SA (Suisse) Directeur général et Administrateur

### Groupe Agache

France Agache Commandité SAS Membre du Comité d'administration

## Fonctions et mandats ayant cessé postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2019

France Agache SEDCS Membre du Conseil de surveillance

### 1.4.2 Commissaires aux comptes

	Date de début du premier mandat	Mandats en cours	
		Date de nomination/ renouvellement	Date de fin de mandat
Deloitte & Associés 6 place de la Pyramide – 92908 Paris la Défense Cedex Représenté par Guillaume Troussicot et Bénédicte Sabadie	21 avril 2022	21 avril 2022	Assemblée annuelle approuvant les comptes de l'exercice 2027
Mazars Tour Exaltis – 61 rue Henri Regnault – 92400 Courbevoie Représenté par Isabelle Sapet et Simon Beillevaire	14 avril 2016	21 avril 2022	Assemblée annuelle approuvant les comptes de l'exercice 2027

### 1.4.3 Commissaire aux comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité<sup>(a)</sup>

	Date de début du premier mandat	Mandats en cours	
		Date de nomination	Date de fin de mandat
Deloitte & Associés 6 place de la Pyramide – 92908 Paris la Défense Cedex Représenté par Guillaume Troussicot et Olivier Jan	18 avril 2024	18 avril 2024	Assemblée annuelle approuvant les comptes de l'exercice 2027

(a) Nomination proposée à l'Assemblée générale du 18 avril 2024.

## 1.5 Direction générale

### 1.5.1 Mode d'exercice de la Direction générale

Monsieur Bernard Arnault est Président-directeur général de la Société depuis 1989. Le Conseil d'administration n'a pas apporté de limitation aux pouvoirs du Directeur général et n'a pas modifié le mode d'exercice de la Direction générale.

Le Conseil d'administration dans sa séance du 21 avril 2022 a décidé de ne pas dissocier les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général et de renouveler Monsieur Bernard Arnault en qualité de Président du Conseil d'administration et de Directeur général. Le Conseil d'administration a considéré que l'unicité des fonctions est adaptée à la

spécificité de l'actionnariat de la Société et au fonctionnement décentralisé du Groupe et permet une plus grande réactivité dans la prise de décision.

En septembre 2001, sur proposition du Président-directeur général, le Conseil d'administration, a nommé Monsieur Antonio Belloni en qualité de Directeur général délégué. Le Directeur général délégué dispose des mêmes pouvoirs que le Directeur général. Sur proposition du Président-directeur général, le Conseil d'administration dans sa séance du 21 avril 2022, a décidé de renouveler Monsieur Antonio Belloni dans ses fonctions de Directeur général délégué pour la durée du mandat du Président-directeur général.